

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 99.0.147.02,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ НАУКИ СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО  
НАУЧНОГО ЦЕНТРА АГРОБИОТЕХНОЛОГИЙ РОССИЙСКОЙ  
АКАДЕМИИ НАУК, МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ П.А. СТОЛЫПИНА», МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО  
ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ  
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 09 декабря 2025 г. № 13

О присуждении Жолдояковой Гульден Едыловне, гражданке Республики Казахстан, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Совершенствование системы государственного регулирования производства сахарной свеклы (на материалах Республики Башкортостан)» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) принята к защите 07 октября 2025 г. (протокол заседания № 10) объединенным диссертационным советом 99.0.147.02, созданным на базе федерального государственного бюджетного учреждения науки Сибирского федерального научного центра агробιοтехнологий Российской академии наук, Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, 630501, Новосибирская область, Новосибирский район, р.п. Краснообск, ул. Центральная, 7, федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина», Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, 644008, г. Омск, Институтская

площадь, 1, утвержденным приказом Минобрнауки Российской Федерации № 625/нк от 25 июня 2024 г.

Соискатель Жолдоякова Гульден Едыловна, 17 ноября 1982 года рождения.

В 2003 году соискатель окончила Казахский аграрный университет имени С. Сейфуллина по специальности «Финансы и кредит». В 2016 году окончила заочную аспирантуру при федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Омский государственный университет имени Ф.М. Достоевского» по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством». Работает старшим преподавателем кафедры «Учета и финансов» в Казахском агротехническом исследовательском университете имени С. Сейфуллина, Министерство сельского хозяйства Республики Казахстан.

Диссертация выполнена на кафедре экономической теории и регионального развития Института экономики, управления и бизнеса в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Уфимский университет науки и технологий» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Кузнецова Альфия Рашитовна, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский университет науки и технологий», кафедра экономической теории и регионального развития, профессор кафедры.

Официальные оппоненты:

Кузнецова Эльвира Рудольфовна, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный национальный исследовательский университет», кафедра менеджмента, маркетинга и коммерции, профессор;

Уварова Марина Николаевна, кандидат экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина», кафедра цифровых технологий, доцент – дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Курская государственная сельскохозяйственная академия имени И.И. Иванова», г. Курск – в своем положительном отзыве, подписанном Михайловым Олегом Викторовичем, кандидатом экономических наук, доцентом, временно исполняющим обязанности заведующего кафедрой экономики и права, указала, что диссертационная работа Жолдояковой Гульден Едыловны на тему: «Совершенствование системы государственного регулирования производства сахарной свеклы (на материалах Республики Башкортостан)», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)), является законченной, выполненной автором самостоятельно научно-исследовательской работой, в которой изложены новые научно обоснованные экономические подходы, имеющие существенное значение для развития производства сахарной свеклы в стране и ее регионах, обеспечивает решение важных теоретических и практических задач по повышению эффективности сельского хозяйства на основе совершенствования системы государственного регулирования производства сахарной свеклы. Область исследования соответствует области исследования п. 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК; п. 3.8 Ценообразование в сельском хозяйстве и АПК; 3.10. Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК Паспорта научных специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)). Диссертационная работа отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и полностью удовлетворяет критериям п. 9 Положения о присужде-

нии ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Жолдоякова Гульден Едыловна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Соискатель имеет 23 опубликованные работы, в том числе по теме диссертации опубликовано 23 работы, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 8 работ, общим объемом 6,4 п.л. (в т.ч. автора 4,2 п.л.). Общий объем публикаций – 12,48 п.л. (в т.ч. автора 6,9 п.л.), авторский вклад составляет 64 %. Недостоверных сведений о работах, опубликованных соискателем ученой степени, в диссертации не выявлено. Опубликованные работы в полной мере отражают содержание диссертационного исследования. Одиннадцать статей опубликованы в материалах и сборниках научных трудов национальных, международных научно-практических конференций, научного форума, общим объемом 3,87 п.л. (в т.ч. автора 2,17 п.л.), 3 статьи в журнале, индексируемом в международной базе данных Scopus, общим объемом 1,9 п.л. (в т.ч. автора 0,4 п.л.), 1 статья в журнале, объемом 0,31 п.л. (в т.ч. автора 0,16 п.л.). Наиболее значимые научные работы: 1. Жолдоякова, Г.Е. Экономическая эффективность производства и переработки сахарной свеклы в Республике Башкортостан [Текст] / Г.Е. Жолдоякова, А.Р. Кузнецова // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2024. – № 4. – С. 27–33. 2. Жолдоякова, Г.Е. Тенденции производства сахарной свеклы в Республике Башкортостан / Г.Е. Жолдоякова // Уфимский гуманитарный научный форум. – 2024. – № 3 (19). – С. 64–73. 3. Жолдоякова, Г.Е. Тенденции производства сахарной свеклы в Российской Федерации / Г.Е. Жолдоякова // Уфимский гуманитарный научный форум. – 2023. – № 2 (14). – С. 49–58. 4. Zholdoyakova G. Prospects for organic agriculture development in the context of modern challenges and opportunities / S. Golovina, A. Kuznetsova, A. Akhmetiyanova, A. Kuznetsov, G. Zholdoyakova // BIO Web of Conferences. – 2025. – Vol. 179. – Pp. 07001. 5. Жолдоякова, Г.Е. Влияние государственных

программ на развитие сахарной промышленности Казахстана: анализ и инновационные подходы к управлению отраслью / А.Р. Кузнецова, Г.Е. Жолдожова // Агропромышленный комплекс в условиях инновационного развития: наука, технологии, кадровое обеспечение: материалы II Междунар. науч.-практ. конф. – Минск: БГАТУ, 2025. – С. 302–306.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы (положительные) от:

- 1) доцента кафедры экономики и коммерции Мичуринского государственного аграрного университета, кандидата экономических наук, доцента Азжеуровой Марии Викторовны, которая отмечает следующие замечания: 1. В автореферате следовало более подробно рассмотреть эффективность функционирования свеклосахарного подкомплекса региона. 2. Недостаточно внимания уделено показателю себестоимости продукции: какие виды затрат на производство сахарной свеклы в Республике Башкортостан занимают наибольший удельный вес (семена, удобрения, СЗР, ГСМ, техника)? Имеются ли управляемые резервы экономии производственных затрат? Какую долю в структуре затрат на производство сахара занимает сырье (сахарная свекла);
- 2) профессора кафедры связей с общественностью, речевой коммуникации и туризма Российского государственного аграрного университета – Московской сельскохозяйственной академии имени К.А. Тимирязева, доктора экономических наук, доцента Муравьевой Марины Владимировны, которая считает, что необходимо уточнить вопрос о том, какое место в системе предлагаемых мер по государственному регулированию производства сахарной свеклы занимает субсидирование затрат на семена сахарной свеклы, какой эффект это может принести сельскохозяйственным товаропроизводителям;
- 3) профессору кафедры экономики, управления и аудита Юго-Западного государственного университета, доктору экономических наук, доценту Святовой Ольге Викторовне не совсем понятно: 1. Каков уровень производственных потерь сахарной свеклы, как при уборке, так и при хранении. 2. Предоставляется ли в регионе государственная поддержка для приобретения новой техники, строительства хранилищ;

- 4) главного научного сотрудника отдела организационно-экономического механизма развития агропромышленного комплекса Поволжского научно-исследовательского института экономики и организации агропромышленного комплекса – обособленного структурного подразделения Саратовского научного центра РАН, доктора экономических наук Полуляха Юрия Георгиевича, который в качестве замечания, а скорее в форме предложения указывает на необходимость диссертанту, уже будучи кандидатом наук, в чем вряд ли стоит сомневаться, заняться обоснованием, а возможно разработкой и реализацией проекта по созданию на территории не только Республики Башкортостан, но и Республики Татарстан «Специализированной высокотехнологичной» зоны по производству сахарной свеклы, которые предлагают создавать в рамках государственного задания академик РАН Алтухов А.И. и Силаева Л.П. В этом проекте будет возможность устранить многие недостатки агротехники и производственных процессов и добиться стабильности урожаев, на отсутствие которой указывает автор;
- 5) доцента кафедры государственного и муниципального управления, внешнеэкономической деятельности и менеджмента Курганского государственного университета, кандидата экономических наук, доцента Кутениной Ирины Александровны, которая спрашивает: какие меры государственной поддержки должны быть направлены на внедрение цифровых технологий в свекловодстве;
- 6) профессора кафедры институциональной экономики и инвестиционного менеджмента Кубанского государственного аграрного университета имени И.Т. Трубилина, доктора экономических наук Шевцова Владимира Викторовича, который отмечает следующие замечания: 1. В диссертационной работе недостаточно глубоко рассмотрены аспекты цифровизации свеклосахарного производства как фактора повышения эффективности государственного регулирования. 2. Требуется дальнейшей проработки вопрос о соотношении федеральных и региональных механизмов государственной поддержки в условиях бюджетного федерализма;
- 7) профессора кафедры организации аграрного производства и менеджмента Санкт-Петербургского государственного аграрного университета, доктора

экономических наук, профессора, члена-корреспондента РАН Никоновой Галины Николаевны, которая отмечает следующее: в работе предложена модель совершенствования государственного регулирования свеклосахарной подотрасли, однако целесообразно было бы подробнее указать, какие финансовые и нефинансовые меры господдержки в настоящее время необходимы в приоритетном порядке для обеспечения устойчивого развития производства;

8) профессора кафедры бухгалтерского учета и аудита Ставропольского государственного аграрного университета, доктора экономических наук, профессора Бобрышева Алексея Николаевича, который просит уточнить вопрос о ключевых проблемах и перспективах функционирования российского свекловодства в Российской Федерации и зарубежом, в частности, необходимо уточнение взаимосвязи между селекционными достижениями в свекловодстве и повышением уровня экономической безопасности;

9) профессора кафедры экономики, анализа и информационных технологий Алтайского государственного аграрного университета, доктора экономических наук, профессора Кундиус Валентины Александровны, которая делает следующие замечания: 1. В авторской классификации факторов, влияющих на повышение экономической эффективности производства сахарной свеклы, которые отнесены к важным новым элементам, включение политических и технико-технологических факторов. В каких единицах измерения их предполагается оценивать и методики их оценки? 2. Каков уровень обеспеченности свеклопроизводящих организаций Республики Башкортостан отечественными семенами сахарной свеклы;

10) главного научного сотрудника отдела экономических отношений в организациях АПК Всероссийского научно-исследовательского института организации, производства, труда и управления в сельском хозяйстве – филиала учреждения «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», доктора экономических наук, профессора Кибирова Алихана Яковлевича, который считает, что на странице 17 со-

искатель не указал причину сокращения производственных мощностей перерабатывающих предприятий в исследуемом регионе – Республики Башкортостан, где был закрыт один из трех сахарных заводов в 2020 г. По нашему мнению, сокращение числа перерабатывающих предприятий, так или иначе, негативно будет влиять на производство сахарной свеклы в регионе;

11) старшего научного сотрудника сектора экономики и управления развитием территорий Института социально-экономических исследований – обособленного структурного подразделения Уфимского федерального исследовательского центра РАН, кандидата экономических наук, доцента Ахметова Вилюра Ямилевича – без замечаний;

12) заведующего кафедрой экономической теории и права Белорусского государственного аграрного технического университета, доктора экономических наук, профессора Киреенко Натальи Владимировны – без замечаний.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их компетентностью в исследуемой соискателем области, наличием публикаций в данной сфере исследования.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

- **разработан** комплекс мероприятий по совершенствованию системы государственного регулирования производства сахарной свеклы, включающий алгоритм регулирования ее производства в экспортоориентированной экономике (с. 190–196);

- **предложена** методика комплексного расчета резервов повышения экономической эффективности производства сахарной свеклы, позволяющая всесторонне оценить потенциал роста валового сбора и доходности свекловодства и сформировать практические рекомендации для аграрной политики региона (с. 164–177);

- **доказаны** основополагающие закономерности развития свеклосахарной отрасли, учитывающие интенсивные факторы, формирующие основу ее динамичного роста, существующую зависимость урожайности от климатиче-

ских и агротехнологических условий, эффективного внесения удобрений, уровня технической оснащенности, конечной цены реализации продукции, влияющих на повышение рентабельности продукции (с. 140–161);

– **введено** в научный оборот уточненное понятие «система государственного регулирования производства сахарной свеклы», учитывающая институционально оформленную совокупность субъектов и объектов государственного управления, целей, ресурсов, механизмов и форм воздействия, обеспечивающих согласование общенациональных приоритетов с региональными особенностями производства, достижение баланса интересов государства и товаропроизводителей сахарной свеклы и продукции ее переработки (с. 14–34).

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

– **доказана** необходимость применения регионально-дифференцированного подхода к организации системы государственного регулирования производства сахарной свёклы (с. 31–35, 140–161);

– **применительно к проблематике диссертации результативно использован** комплекс существующих базовых научных методов исследования: монографический, группировки, абстрактно-логический, расчетно-конструктивный, сравнительно-аналитический, экономико-статистический;

– **изложены** практические рекомендации для аграрной политики региона в сахарной отрасли (с. 162–180);

– **раскрыты** проблемы и проанализированы достигнутые результаты организации производства сахарной свеклы в зависимости от территориальных характеристик, уровня специализации и концентрации производства, других особенностей Республики Башкортостан (с. 91–140);

– **изучены** сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, определяющие совершенствование системы государственного регулирования производства сахарной свеклы, ориентированные на повышение экономической эффективности производства (с. 190–193);

— **проведена модернизация** и разработан алгоритм государственного регулирования производства сахарной свеклы в Республике Башкортостан (с. 162–180).

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработаны и внедрены:** в практическую деятельность ООО «Спартак-Агро» Ермакеевского района Республики Башкортостан и КФХ Канзафаров С.Ф. – меры и направления государственного регулирования повышения экономической эффективности производства сахарной свеклы для увеличения объемов ее производства, повышения урожайности, снижения себестоимости и трудоемкости производства; в учебный процесс Казахского агротехнического исследовательского университета имени С. Сейфуллина по дисциплинам «Экономика отрасли», «Финансы организаций», «Экономические основы бизнеса»;

- **определены** перспективы повышения экономической эффективности производства сахарной свеклы на основе совершенствования системы государственного регулирования ее производства с учетом экспортоориентированного подхода (с. 193–195);

— **создана** система практических рекомендаций по совершенствованию основных направлений государственного регулирования производства сахарной свеклы в Республике Башкортостан, способствующих перестройке контрактных отношений, технологической диверсификации и внедрению финансово-информационных механизмов (с. 191–195);

— **представлены** практические предложения по совершенствованию системы государственного регулирования производства сахарной свеклы в современных условиях, с учетом рисков и возможностей, включающие диагностику факторов, расчет резервов, балансирование производства и переработки, стабилизацию цен, стимулирование экспорта (с. 191–195).

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

— **теория построена** на известных, проверяемых данных, фактах, теоретических и научно-практических разработках российских и зарубежных уче-

ных в рамках исследования теории эффективности сельского хозяйства, системы государственного регулирования производства сахарной свеклы, доказавших свою состоятельность и надежность, согласуется с опубликованными материалами по теме диссертационного исследования;

- **идея базируется** на выявлении и анализе проблем обеспечения в сахаре и сахарной продукции за счет производства сахарной свеклы в свеклосеющих регионах;

- **использованы** сравнения данных и результатов исследования, полученных автором, с результатами, представленными в научно-практических работах отечественных и зарубежных ученых по рассматриваемой тематике;

- **установлено** качественное совпадение авторских результатов с результатами, представленными ранее в научных трудах по теме диссертации, авторские результаты не противоречат и дополняют результаты, представленные в независимых источниках по данной тематике;

- **использованы** современные методы сбора и обработки исходной информации по объектам наблюдения, а также официальных данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и ее территориального органа по Республике Башкортостан, результаты опубликованных, в том числе собственных, научных исследований, отечественных и зарубежных справочных материалов, нормативных правовых актов федерального и регионального уровней.

**Личный вклад соискателя состоит:** в непосредственном участии на всех этапах проведения исследования: определении цели и задач исследования, выборе методов исследования, формировании информационной базы исследования; личном участии в разработке инструментария и проведении оценки повышения экономической эффективности производства сахарной свеклы на основе совершенствования системы государственного регулирования, в получении и обработке исходных данных, интерпретации, апробации и внедрении результатов исследования; в подготовке публикаций по выполненной научно-исследовательской работе.

В ходе защиты диссертации высказаны следующие критические замечания: в дальнейших исследованиях необходимо обратить внимание на эффективность системы мер государственной поддержки для стабильного функционирования; уточнить какие инструменты государственного регулирования будут способствовать внедрению инноваций в производство сахарной свеклы, в том числе высокопродуктивных сортов.

Соискатель Жолдоякова Г.Е. ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы, частично согласилась с замечаниями и привела собственную аргументацию, что вопросы совершенствования системы государственного регулирования производства сахарной свеклы до конца не изучены и исследования в данном направлении будут продолжены.

На заседании 09 декабря 2025 года диссертационный совет принял решение: за решение научной задачи по совершенствованию системы государственного регулирования производства сахарной свеклы, имеющей существенное значение для развития страны, присудить Жолдояковой Г.Е. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 11 докторов наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)), участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 11, против – 1, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель  
диссертационного совета

Ученый секретарь  
диссертационного совета

10 декабря 2025 г.



Тю Людмила  
Васильевна

Едренкина Нина  
Михайловна