

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 99.0.147.02,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ НАУКИ СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО
НАУЧНОГО ЦЕНТРА АГРОБИОТЕХНОЛОГИЙ РОССИЙСКОЙ
АКАДЕМИИ НАУК, МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ П.А. СТОЛЫПИНА», МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО
ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 18 сентября 2025 г. № 5

О присуждении Шураеву Ивану Алексеевичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Повышение эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации (на примере Новосибирской области)» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) принята к защите 04 июля 2025 г. (протокол заседания № 4) объединенным диссертационным советом 99.0.147.02, созданным на базе федерального государственного бюджетного учреждения науки Сибирского федерального научного центра агробιοтехнологий Российской академии наук, Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, 630501, Новосибирская область, Новосибирский район, р.п. Краснообск, ул. Центральная, 7, а/я 463, федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина», Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, 644008, г. Омск, Институтская площадь, 1, утвержденным приказом Минобрнауки Российской Федерации № 625/нк от 25 июня 2024 г.

Соискатель Шураев Иван Алексеевич, 09 мая 1974 года рождения.

В 2014 году соискатель окончил Сибирский институт управления - филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации и освоил программу специалитета по специальности 080504 Государственное и муниципальное управление. В 2020 году окончил магистратуру при Сибирском институте управления - филиале Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление и получил диплом магистра. В 2023 году окончил очную аспирантуру при Сибирском институте управления - филиале Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по образовательной программе 38.06.01 Экономика. Работает директором ООО «Форум», самостоятельная организация. В настоящее время Шураев Иван Алексеевич также является участником боевых действий в зоне проведения специальной военной операции в войсковой части 01011 и войсковой части 74854.

Диссертация выполнена на кафедре экономики предпринимательской деятельности и логистики в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент Акберов Камал Чолу оглы, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», кафедра экономики предпринимательской деятельности и логистики, доцент кафедры.

Официальные оппоненты:

Волкова Елена Александровна, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное научное учреждение Федеральный

научный центр «Всероссийский научно-исследовательский институт сои», администрация, директор;

Миненко Алексей Васильевич, кандидат экономических наук, доцент, Сибирский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства федерального государственного бюджетного учреждения науки Сибирского федерального научного центра агrobiотехнологий Российской академии наук, Алтайская лаборатория, ведущий научный сотрудник – дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Алтайский государственный университет», г. Барнаул – в своем положительном отзыве, подписанном Воробьевой Викторией Владимировной, кандидатом экономических наук, доцентом, исполняющим обязанности заведующего кафедрой экономики и эконометрики, указала, что диссертационная работа Шураева Ивана Алексеевича на тему: «Повышение эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации (на примере Новосибирской области)», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)), представляет собой самостоятельно выполненную научную работу, результаты которой обеспечивают решение важных теоретических и практических задач по повышению эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации. Содержание исследования соответствует области исследования п. 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК и п. 3.15. Прогнозирование развития агропромышленного комплекса в сельском хозяйстве Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (экономические науки). Диссертационная работа отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям пункта 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, а ее автор, Шураев Иван Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по

специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Соискатель имеет 8 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 8 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 4 работы, общим объемом 1,77 п.л. (в т.ч. автора – 1,08 п.л.). Общий объем публикаций – 6,92 п.л. (в т.ч. автора – 4,89 п.л.), авторский вклад составляет 70,7%. Недостоверных сведений о работах, опубликованных соискателем ученой степени, в диссертации не выявлено. Опубликованные работы в полной мере отражают содержание диссертационного исследования. Остальные научные работы представлены двумя статьями в материалах международных и национальных научно-практических конференций, общим объемом 0,89 п.л., одной статьей в журнале, индексируемом в международной базе данных Scopus, общим объемом 0,6 п.л. (в т.ч. автора – 0,2 п.л.), одна монография, общим объемом 3,66 п.л. (в т.ч. автора – 2,72 п.л.), выполнена в соавторстве, оппонентов среди соавторов нет. Наиболее значимые научные работы: 1. Шураев, И.А. Оценка и обоснование затрат на нивелирование рисков [Текст] / И.А. Шураев // Финансовый бизнес, 2023. – № 11. – С. 88–93. 2. Шураев, И.А. Государственная поддержка в создании условий для цифровой трансформации сельского хозяйства [Текст] / И.А. Шураев // Вестник академии знаний, 2024. – № 2. – С. 464–468. 3. Shuraev I.A. Information Development in Nbics-Civilization of the XXI Century / Akberov K.Ch., Sukhodaeva T.S., Shuraev I.A., Malozyomov B.V., Rozhkova M.V. // В сборнике: Journal of Physics: Conference Series. 2020 International Conference on Information Technology in Business and Industry, ITBI 2020. Bristol, England. – 2020. – Рр. 012202. 4. Шураев, И.А. Состояние теории финансовой устойчивости, сложившееся на момент трансформации в цифровую экономику в Российской Федерации и Республике Таджикистан: монография / Черняков М.К., Мухторзода С.С., Чернякова М.М., Баранова И.В., Акберов К.Ч.О., Аксенова Н.И., Усачева О.В., Листков В.Ю., Власенко М.А., Громов С.С., Рябец Д.В., Сулейманов Ш.И.О., Шураев И.А. – Душанбе. – 2021. – 174 с.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы (положительные) от:

- 1) заведующего кафедрой экономики и организации производства Российского государственного аграрного университета – Московской сельскохозяйственной академии имени К.А. Тимирязева, доктора экономических наук Быкова А.А., который отмечает, что относительно предложенных автором структур цифровых управленческих платформ следует констатировать их концептуальную логику, однако комплексный подход к их проектированию предполагает обязательную интеграцию технологических инноваций, таких как автоматизированное оборудование и беспилотные системы (включая комбайны, летательные аппараты и аналогичные приспособления). Тем не менее, ни одна из представленных схем не демонстрирует конкретных механизмов подобной интеграции;
- 2) директора Сахалинского института железнодорожного транспорта - Дальневосточного государственного университета путей сообщения, доктора экономических наук, доцента Ковтуна Б.А., который сомневается лишь относительно решения финансового обеспечения, предложенного автором. Дело в том, что направления распределения бюджетных средств на цифровизацию сельского хозяйства утверждаются на уровне Правительства РФ. Видит ли автор механизм влияния для его решения, позволяющий изменить направления финансирования?
- 3) заведующего кафедрой управления Алтайского государственного аграрного университета, кандидата экономических наук, доцента Хорунжина М.Г., который считает, что автору следовало бы более осторожно подходить к обоснованию затрат на реализацию предлагаемых мер;
- 4) заведующей кафедрой бухгалтерского учета и аудита Уральского государственного горного университета, доктора экономических наук, доцента Шатковской Е.Г., которая отмечает, что финансовое обеспечение, направленное на распределение бюджетных средств на цифровизацию сельского хозяйства, утверждается на уровне Правительства РФ, как автор видит механизм влияния на его решения, чтобы изменить направление финансирования;

5) заместителя министра экономического развития Новосибирской области, доктора экономических наук, доцента Симагиной О.В., которая считает не очень удачным одно из ключевых понятий исследования – «трансформация сельского хозяйства в цифровую экономику», так как соотношение понятий отрасль народного хозяйства и определенный тип экономики (экономической деятельности) не является устоявшимся, а, наоборот, скорее спорным вопросом в современной экономической науке;

6) заведующей кафедрой «Организация и экономика сельскохозяйственного производства» Красноярского государственного аграрного университета, доктора экономических наук, доцента Филимоновой Н.Г., которая делает следующие замечания: 1. Не ясно, что автор вкладывает в понятие «потребности экономических субъектов в цифровых решениях», и как они меняются под влиянием современных процессов цифровой трансформации экономики. 2. В автореферате не отражен современный уровень цифровизации в сельском хозяйстве региона;

7) профессора Азербайджанского государственного экономического университета, доктора экономических наук, профессора Садыгова Э.М., который считает, что для повышения цифровой грамотности работников отрасли автором предложен организационный механизм повышения эффективности сельского хозяйства. Идея сама по себе и актуальна, и соотносится с реализуемой Правительством РФ политикой создания студенческих кампусов. Однако в Новосибирской области уже на базе НГУ строится кампус мирового уровня, пойдет ли регион на создание второго кампуса, пусть и крайне актуального для одной из ведущих отраслей экономики. Вопрос этот требует дополнительной проработки, и данное сомнение не является отрицанием подхода автора к решению обозначенной проблемы.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их компетентностью в исследуемой соискателем области, наличием публикаций в данной сфере исследования.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- **разработан** авторский подход, предусматривающий применение показателей экономической эффективности деятельности сельскохозяйственных экономических субъектов в управленческих платформенных решениях, основанный на расширении функций контроля над использованием ресурсов и обосновании возможности внедрения новых технологий, где в качестве основного показателя эффективности цифровизации и оценки ее уровня предложена шкала прироста рентабельности деятельности экономических субъектов (с. 13–26, 40–41);

- **предложена** концептуальная модель повышения эффективности сельского хозяйства региона, основанная на приоритетном развитии инфраструктуры продвижения цифровых решений в бизнес-среду перед интересами цифровизации функций государственного контроля над деятельностью экономических субъектов сельского хозяйства (с. 27–41);

- **доказана** необходимость изменения целевых приоритетов при распределении бюджетных средств, направляемых на цифровизацию, с учетом интересов повышения эффективности производства (с. 42–56, 88–101, 142–144);

- **введено** в научно-терминологический аппарат экономики понятие «образовательный агро-инновационный кампус, созданный на базе агрохолдинга, обладающего многоплановыми цифровыми решениями», предназначенный для повышения цифровой грамотности студентов аграрных образовательных учреждений и работников отрасли (с. 121–124, 137, 139).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- **доказана** целесообразность централизованной разработки базовых управленческих платформенных решений для экономических субъектов сельского хозяйства разной специализации и объемов производства (с. 33–34; 64–69);

- **применительно к проблематике диссертации результативно использован** комплекс существующих базовых научных методов исследования: абстрактно-логический, сравнительный, монографический, экономико-статистический, расчетно-конструктивный, анкетирования;

- **изложены** уточненные подходы к формированию структур индивидуальных управленческих цифровых платформ для экономических субъектов сельского хозяйства, учитывающих виды управленческих решений и размеры организаций по объему производства (с. 31–32; 102–110);

- **раскрыты** противоречия, сложившиеся в практике освоения цифровых решений экономическими субъектами сельского хозяйства, с уровнем подготовки кадрового потенциала отрасли и её работников, с отсутствием в некоторых учебных заведениях программного обеспечения, используемого в сельскохозяйственном производстве (с. 51–53, 116–118);

- **изучены** предпосылки и проблемы, определяющие необходимость повышения эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации, и причинно-следственные связи повышения эффективности деятельности экономических субъектов сельского хозяйства с уровнем цифровизации организованных в них управленческих процессов (с. 28, 37–38);

- **проведена модернизация** процессов создания инфраструктуры продвижения цифровых решений в бизнес-среду, основанная на выявлении функций, снижающих затраты бизнеса на цифровизацию (с. 33, 57–72; 124; 38).

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- **разработаны и внедрены** в практическую деятельность Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов Новосибирской области (АККОН) – методика обоснования выбора стратегических приоритетов повышения эффективности сельского хозяйства региона на основе цифровизации; в учебный процесс Сибирского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования, «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» – организационный механизм повышения эффективности сельского хозяйства на основе цифровой грамотности работников отрасли, методика обоснования выбора стратегических приоритетов повышения эффективности

сельского хозяйства региона при чтении дисциплин «Современные бизнес-модели», «Государственно-частное партнерство в экономике», «Цифровая экономика» и «Экономика предпринимательской деятельности»;

- **определены** перспективы повышения эффективности сельского хозяйства региона на основе разработки платформенных решений для экономических субъектов отрасли (с. 102–115);

- **создан** организационный механизм повышения цифровой грамотности работников отрасли, направленный на рост эффективности сельского хозяйства (с. 116–129);

- **представлена** методика обоснования выбора стратегических приоритетов повышения эффективности сельского хозяйства региона на основе цифровизации (с. 130–144).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- **теория** построена на известных, проверяемых данных, фактах, теоретических и научно-практических разработках российских и зарубежных ученых в рамках исследования теории эффективности сельского хозяйства и его цифровизации, доказавших свою состоятельность и надежность, согласуется с опубликованными материалами по теме диссертационного исследования;

- **идея базируется** на анализе практики эффективности сельского хозяйства в условиях цифровизации Новосибирской области;

- **использованы** данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, ее территориального органа по Новосибирской области, справочные материалы Министерства сельского хозяйства Российской Федерации и Новосибирской области, труды отечественных и зарубежных научных коллективов и отдельных ученых по вопросам повышения эффективности сельского хозяйства в условиях цифровизации, материалы научно-практических конференций по вопросам региональной экономики, информационные ресурсы сети Интернет;

- **установлено** качественное и количественное совпадение авторских результатов с результатами, представленными ранее в научных трудах по

теме диссертации, авторские результаты не противоречат и дополняют результаты, представленные в независимых источниках по данной тематике;

- **использованы** современные методики сбора и обработки исходной информации для получения и обоснования авторских результатов, программные средства для математико-статистических вычислений и представленных данных: Microsoft Excel, Statistica, нейросети.

Личный вклад соискателя состоит в: непосредственном участии на всех этапах проведения исследования; самостоятельной постановке и обосновании цели и задач исследования, выборе методов исследования, личном участии в разработке инструментария и проведении оценки повышения эффективности сельского хозяйства в условиях цифровизации Новосибирской области; разработке концептуальной модели повышения эффективности сельского хозяйства региона на основе разработки платформенных решений для экономических субъектов отрасли; организационного механизма повышения эффективности сельского хозяйства на основе цифровой грамотности работников отрасли; методики обоснования элементов инфраструктуры цифровизации и выбора на её основе стратегических приоритетов повышения эффективности сельского хозяйства региона; апробации и внедрении результатов исследования, подготовке публикаций по выполненной научно-исследовательской работе.

В ходе защиты диссертации высказаны следующие критические замечания: в дальнейших исследованиях необходимо уделить больше внимания цифровизации производственных процессов в сельскохозяйственных организациях, совершенствованию методики определения эффективности сельского хозяйства и снижению рисков за счет внедрения цифровых решений.

Соискатель Шураев И.А. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы, частично согласился с замечаниями и привел собственную аргументацию, что вопросы повышения эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации до конца не изучены, и он продолжит исследования в данном направлении.

На заседании 18 сентября 2025 года диссертационный совет принял решение: за решение научной задачи по повышению эффективности сельского хозяйства региона на основе разработки платформенных решений для экономических субъектов отрасли, имеющей существенное значение для развития страны, присудить Шураеву И.А. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 10 докторов наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)), участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 11, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель
диссертационного совета



Тю Людмила
Васильевна

Ученый секретарь
диссертационного совета

Едренкина Нина
Михайловна

19 сентября 2025 г.