МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Алтайский государственный университет»
пр-т Ленина, 61, г. Барнаул, 656049
Тел. (385-2) 291-291. Факс (385-2) 66-76-26, E-mail: rector@asu.ru

01.09.2025 № 10-2-10/4248

на № _____ от _____

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научному и инновационному развитию федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный университет», доктор биологических наук

_____ А.В. Ваганов

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный университет» на диссертационную работу Шураева Ивана Алексеевича на тему «Повышение эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации (на примере Новосибирской области)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика – 1.3 Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Актуальность темы исследования. Снижение эффективности сельскохозяйственного производства в последние годы обусловлено рядом объективных факторов, наиболее значимыми среди которых являются изменение климата, требующее адаптации к нему технологий производства, геополитическая ситуация, способствовавшая дестабилизации цен на рынках ресурсов и услуг для сельского хозяйства, сельскохозяйственного сырья и продовольствия и, как следствие, снижению уровня технической оснащенности производства, недостаточное внимание со стороны органов управления к вопросам социального развития села, приведшее к сокращению квалифицированных кадров.

Решение ряда сформировавшихся проблем ученые и руководители отрасли видят в цифровизации технологических и управленческих процессов. В

то же время использование современных технологий большинству сельскохозяйственных товаропроизводителей недоступно в силу их стоимости, неадаптированности к условиям конкретных производств, отсутствию навыков владения новыми технологиями у работников отрасли и инфраструктуры, обеспечивающей их продвижение в производство.

Необходимость решения проблем, связанных с повышением эффективности сельского хозяйства, обусловила потребность в разработке теоретических положений и практических рекомендаций, направленных на активизацию процессов цифровизации реального сектора экономики отрасли.

Степень обоснованности и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Достоверность и обоснованность теоретических и методических положений и практических рекомендаций исследования обеспечивается применением современных методов научного познания, достаточной степенью адекватности теоретико-методологических подходов, достоверными источниками информации, репрезентативностью информационной базы, согласованностью результатов расчетов с данными, взятыми из открытых источников, апробированностью в образовательном процессе и публичных выступлениях.

К наиболее существенным научным результатам, полученным лично соискателем и определяющим научную новизну исследования, следует отнести:

1. Автор предложил для повышения эффективности сельского хозяйства при разработке цифровых решений для производственных и управленческих процессов учитывать потребности различных групп сельскохозяйственных товаропроизводителей; разрабатывать цифровые решения с учетом системы показателей, обеспечивающих контроль эффективности использования ресурсов; учитывать интересы сельскохозяйственных товаропроизводителей при распределении бюджетных средств, направляемых на цифровизацию отрасли и их потребность в инфраструктуре продвижения цифровых решений в бизнес-среду и сопровождении при их использовании.

2. Автор предложил концептуальную модель повышения эффективности сельского хозяйства региона на основе разработки платформенных решений для сельскохозяйственных товаропроизводителей, включающую обоснование структур индивидуальных платформенных решений для субъектов разной специализации и размера бизнеса, комплексных локально-отраслевых – для коммерческих бизнес-объединений и инфраструктурных (некоммерческих) – для обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей.

3. Автором разработан организационный механизм повышения эффективности сельского хозяйства, учитывающий создание на базе многоотраслевого агрохолдинга, оснащенного современными платформенными решениями, образовательного агро-инновационного кампуса для освоения студентами аграрных учебных заведений и работниками отрасли IT-решений, определение перспектив развития учебных программ их освоения на кратко-, средне- и долгосрочный периоды, обоснование цифровой экосистемы продвижения инновационных разработок для сельского хозяйства, включающей платформенные решения всех носителей данной информации.

4. Автором предложена методика обоснования выбора стратегических приоритетов повышения эффективности сельского хозяйства региона на основе смещения фокуса государственной поддержки с цифровизации собственных функций на интересы экономических субъектов, включающая учет стратегических перспектив и трендов ее развития и развития IT-отрасли, имеющихся на рынке доступных цифровых решений; включающая расчет затрат на разработку IT-решений, необходимых разным категориям экономических субъектов, и создание инфраструктуры их продвижения, и обоснование эффективности затрат на поэтапное расширение ареала применения наиболее доступного комплексного цифрового решения в практику экономических субъектов, показавшая рост рентабельности за 4 года на 5,4%.

Оценка содержания диссертации, ее завершенности, подтверждение публикаций автора.

Диссертационная работа и ее автореферат выполнены в соответствии с существующими требованиями по структуре и оформлению, логически обоснованы и целостно представлены.

Во введении обоснована актуальность темы диссертационной работы, определены цель, предмет, объект, задачи, научная новизна и практическая значимость исследования.

В первой главе «Теоретические аспекты повышения эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации» посредством группировки показателей экономической эффективности ведения сельскохозяйственного производства обоснована их роль в контроле за использованием ресурсов и корректировке методов их использования (с. 13-17, 26); в качестве обобщающего показателя эффективности цифровизации на всех уровнях предложен уровень рентабельности (с. 37-41); доказана необходимость смены приоритетов в бюджетной поддержке цифровизации с интересов системы государственного управления отраслью на повышение эффективности сельскохозяйственного производства – разработку цифровых решений, учитывающих специфику каждой из категорий бизнеса и формирование инфраструктуры их продвижения с обоснованием ее базовых элементов (с. 48-52).

Во второй главе «Организационно-экономические предпосылки повышения эффективности сельского хозяйства Новосибирской области на основе цифровизации» на основе анализа сложившейся ситуации обоснованы наиболее актуальные направления применения цифровых решений – молочное скотоводство, производство пшеницы, ячменя, гречихи и масличных культур в секторах среднего, малого и микро-бизнеса (с. 57-72); в результате проведенного автором интерактивного социологического опроса показаны основные сдерживающие цифровизацию факторы – недостаток финансовых ресурсов (80%), ограниченность доступа к технологиям, недостаток знаний их использования и отсутствие на удаленных территориях качественной мобильной Интернет-связи (с. 73-87); доказано, что уровень государственной поддержки отрасли не обеспечивает повышения эффективности сельского

хозяйства даже с учетом поддержки внедрения цифровых решений в сельскохозяйственных предприятиях промышленного типа (с. 88-101).

В третьей главе «Основные направления повышения эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации» предложена концептуальная модель повышения эффективности сельского хозяйства региона, в которой автор, обобщив 15 видов цифровых платформ, разрабатываемых для обслуживания производственно-сбытовых процессов в реальном секторе экономики, применил к региональному сельскому хозяйству 4 наиболее значимых и, основываясь на имеющихся в практике управленческих платформенных решениях, разработал организационную структуру экосистем: индивидуальных – для предприятий сельского хозяйства региона различной специализации и объемов производства, инфраструктурных, основанных на потребности экономических субъектов отрасли в услугах сторонних организаций, - региональной технологической и локально-отраслевой (с. 102-114); разработан организационный механизм повышения цифровой грамотности работников отрасли и студентов аграрных учебных заведений, включающий механизм создания на базе регионального агрохолдинга, обладающего широким спектром цифровых решений, агроинновационного кампуса для овладения навыками их использования студентами аграрных учебных заведений и работниками отрасли; механизм создания интернет-системы, интегрирующей инновационные знания для сельского хозяйства, и прогноз развития программ освоения цифровых технологий в аграрных учебных заведениях на кратко- средне- и долгосрочный периоды, учитывающий перспективы развития отрасли региона (с. 116-129); предложена методика обоснования выбора стратегических приоритетов повышения эффективности сельского хозяйства региона на основе цифровизации, в основу которой положены учет трендов развития агропродовольственного рынка и IT-отрасли, обоснование задач цифровизации бизнес-среды и необходимости смещения фокуса государственной поддержки с цифровизации собственных функций на интересы экономических субъектов; разработаны виды стратегий цифровизации отрасли, в основу которых положены доля охвата

сельскохозяйственных предприятий цифровыми решениями и источники финансирования, механизм реализации выбранной стратегии, включающий создание центра продвижения цифровых решений в бизнес-среду, обоснована общая сумма затрат на весь комплекс предлагаемых мероприятий и прогноз эффективности цифровизации сельскохозяйственных товаропроизводителей с учетом использования механизмом государственно-частного партнерства. Рассчитано, что рост рентабельности не превысит 5,4% (с. 130-144).

В целом разделы диссертации логически обоснованы и целостно представлены. Выводы и предложения, изложенные в заключении, обоснованы и вытекают из текста работы.

Значение полученных результатов для теории и практики. В теоретическом плане результаты исследования развивают теоретико-методические основы повышения эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации, в том числе научная значимость исследования заключается в обосновании необходимости контроля эффективности использования всех видов ресурсов на основе выделенной системы нормативных показателей в управленческих цифровых решениях и формирования структурных элементов инфраструктуры продвижения цифровых решений в бизнес-практику аграрных предприятий.

Практическая значимость исследования подтверждена тем, что его результаты используются в учебном процессе при подготовке студентов экономических специальностей Сибирского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» и приняты к внедрению ассоциацией крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов Новосибирской области (АККОН).

Основные положения, выводы и рекомендации, изложенные в диссертационном исследовании, доложены и получили положительную оценку на научно-практических конференциях в гг. Красноярск, Новосибирск, Курск, Саратов).

Диссертант квалифицированно выявил и сформулировал проблему, определил цели и задачи. Завершающее диссертацию Заключение включает основные выводы и обоснованные рекомендации, имеющие научную и практическую значимость.

Содержание автореферата и диссертации идентичны.

Опубликованные работы отражают основные положения диссертации.

В целом работа свидетельствует о высокой квалификации Шураева И.А. как научного работника.

Публикации автора. Основные положения диссертации отражены в 8 работах общим объемом 6,92 п.л., в том числе 5 статей в журналах, входящих в перечень рецензируемых изданий ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования: органам государственного управления – при разработке плановых мероприятий и распределении бюджетных средств на реализацию программ по цифровизации отрасли, отраслевым некоммерческим объединением – при планировании комплекса перспективных мероприятий.

Вместе с тем по рассматриваемой работе следует отметить ряд замечаний и пожеланий:

1. На стр. 132 автором обобщены основные IT-тренды, оказывающие значительное влияние на развитие АПК. Из таблицы не совсем понятно, какие из перечисленных технологий участвуют в формировании управленческих платформенных решений.

2. Автором предложен организационный механизм повышения эффективности сельского хозяйства на основе цифровой грамотности работников отрасли. справедливо отмечено, что интерес к знаниям возникает с формированием условий их применения. Не ставя под сомнение предложенных мер, направленных на повышение цифровой грамотности, хотелось бы все-таки увидеть среди них меры, направленные на обеспечение цифровыми решениями тех образовательных организаций, которые по какой-либо причине

окажутся вне ареала влияния предложенного автором агроинновационного кампуса.

3. В результате внедрения предложенных автором мероприятий рассчитано, что рентабельность сельскохозяйственного производства повысится за 4 года на 5,4%. Насколько в данном случае оправданы предлагаемые затраты?

Высказанные замечания имеют частный характер и не умоляют достоинства диссертации, ее общей научной и практической значимости.

Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК.

Диссертационное исследование соответствует п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК» и п. 3.15. «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса в сельском хозяйстве» Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Диссертация и автореферат выполнены в соответствии с требованиями ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации и отражает логику и завершенность исследования. Автореферат и публикации соискателя достаточно полно отражают основное содержание диссертации.

Общее заключение по диссертации.

Диссертация Шураева Ивана Алексеевича на тему: «Повышение эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации (на примере Новосибирской области)», представляет собой самостоятельно выполненную научную работу, результаты которой обеспечивают решение важных теоретических и практических задач по повышению эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации. Автор Шураев Иван Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв на диссертацию Шураева И.А. «Повышение эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации (на примере Новосибирской области)» рассмотрен и одобрен на заседании кафедры

экономики и эконометрики ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет» 1 сентября 2025 года, протокол №1.

Исполняющий обязанности
заведующего кафедрой экономики
и эконометрики, кандидат
экономических наук, доцент В.В. Воробьева

Подпись Воробьевой В.В. заверяю:

Директор департамента организации процессов управления и кадровой политики,
начальник управления кадров федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования
«Алтайский государственный
университет»
656049, Алтайский край, г. Барнаул,
пр-т Ленина, д. 61, ауд. 206М
Тел. (3852) 291-210
E-mail: tan@email.asu.ru А.Н. Трушников