

В объединенный диссертационный совет 99.0.147.02, созданный на базе Федерального государственного бюджетного учреждения науки Сибирский федеральный научный центр агrobiотехнологий Российской академии наук и ФГБОУ ВО «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Шураева Ивана Алексеевича на тему: «Повышение эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации (на примере Новосибирской области)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Актуальность темы исследования. В условиях обостряющейся на агропродовольственных рынках конкурентной борьбы любому производителю сельскохозяйственной продукции важно сохранить свои преимущества, не снижая получаемой прибыли. Решить подобную задачу можно только путем повышения эффективности производства, в том числе снижения затрат без потери качества продукции, оперативного реагирования на изменения рыночной ситуации (смену поставщиков и посредников и т.п.). все это требует высокой квалификации работников и соответствующего уровня технической оснащенности производства. В условиях дефицита квалифицированных кадров и необходимости повышения производительности труда единственным выходом становится применение цифровых решений как в производственных процессах, так и в управлении предприятиями. Но если крупным агрохолдингам решать эту задачу по силам, то большая часть представителей среднего, малого и тем более микро-бизнеса не располагает для этого ни кадровыми, ни техническими, ни финансовыми ресурсами. Положение дел с применением цифровых решений усугубляется тем, что все средства государственной поддержки, предназначенные для цифровизации отрасли, направ-

ляются на создание цифровой системы управления отраслью, а не на продвижение в бизнес-среду цифровых решений, предназначенных для применения в производственных процессах и в управлении сельскохозяйственными предприятиями.

В этой ситуации диссертационное исследование Шураева И.А., направленное на решение комплекса задач, связанных с цифровизацией сельскохозяйственных предприятий и оценку влияния применения цифровых решений на эффективность сельскохозяйственного производства, приобретает особую актуальность.

Цель диссертационного исследования – разработка научных основ и направлений повышения эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации.

Для достижения поставленной цели решены следующие задачи:

- дано теоретическое обоснование повышения эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации; предложена концептуальная модель повышения эффективности сельского хозяйства региона на основе разработки платформенных решений для экономических субъектов отрасли;
- разработан организационный механизм повышения эффективности сельского хозяйства на основе цифровой грамотности работников отрасли;
- предложена методика обоснования выбора стратегических приоритетов повышения эффективности сельского хозяйства региона на основе цифровизации.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций соискателя, сформулированных в диссертации.

Достоверность и обоснованность теоретических и методических положений и практических рекомендаций, изложенных в диссертации, обеспечивается применением современных методов научного познания, квалифицированным использованием достоверных источников информации, согласованностью результатов расчетов с данными, взятыми из открытых источников, апробацией на научно-практических конференциях и публикационной активностью.

стью автора – по теме исследования им опубликовано 8 работ, общим объемом 6,92 п.л., в том числе авторских – 4,89 п.л., в т.ч. 5 статей в журналах, входящих в перечень рецензируемых изданий ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Таким образом, степень обоснованности и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций автора подтверждается теоретической, методической и информационной базой исследования.

Новизна исследования и полученных результатов.

К наиболее существенным научным результатам, полученным лично соискателем и определяющим научную новизну исследования, следует отнести:

1. Научно обоснована необходимость приоритета интересов экономических субъектов при распределении бюджетных средств на цифровизацию сельского хозяйства, формирования инфраструктуры продвижения цифровых решений в бизнес-среду и разработки цифровых решений для малого и микробизнеса и показателей оценки эффективности внедрения цифровых решений.

2. Предложена концептуальная модель повышения эффективности сельского хозяйства региона на основе разработки платформенных решений для сельскохозяйственных товаропроизводителей для разных категорий сельскохозяйственных производителей, созданных ими объединений и обслуживающих их организаций.

3. Разработан организационный механизм повышения эффективности сельского хозяйства на основе системного подхода к обеспечению цифровой грамотности работников отрасли, включающий создание агро-инновационного кампуса и экосистемы продвижения инновационных разработок для сельского хозяйства.

4. Предложена методика обоснования выбора стратегических приоритетов повышения эффективности сельского хозяйства региона на основе смещения фокуса государственной поддержки с цифровизации собственных функций на интересы экономических субъектов, включающая сценарный прогноз её

темпов и обоснование эффективности затрат на доступного комплексного цифрового решения.

Оценка содержания диссертационной работы.

Диссертационная работа Шураева Ивана Алексеевича является завершенным научным исследованием, структура работы логически выстроена и полностью отвечает поставленной цели и решаемым задачам, включая введение, три главы, заключение, список литературы и приложения. Предмет и объект исследования полностью обоснованы, Заключение отвечает целям и задачам.

В теоретической части автор сгруппировал показатели экономической эффективности по задачам ведения сельскохозяйственного производства для использования в платформенных решениях для разных групп юридических лиц в качестве контрольных маркеров (с. 13-17, 26), обосновал единый показатель оценки эффективности цифровизации по уровню его динамики (с. 37-41) и обосновал приоритет роста эффективности производства перед развитием системы управления отраслью при распределением средств государственной поддержки цифровизации отрасли (с. 48-52).

В качестве основных организационно-экономических предпосылок повышения эффективности сельского хозяйства Новосибирской области на основе цифровизации выявлены наиболее перспективные для среднего, малого и микро-бизнеса отрасли (с. 57-72), проблемы, характерные для приобретения цифровых решений, в том числе отсутствие инфраструктуры их продвижения (с. 73-87), и низкий уровень цифровизации данных секторов экономики в силу отсутствия поддержки внедрения цифровых решений (с. 88-101).

Высокую практическую значимость имеют разработанные автором основные направления повышения эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации, в которую вошли модель повышения эффективности сельского хозяйства региона, включающая видов цифровых платформ и экосистем (с. 102-114), организационный механизм повышения эффективности сельского хозяйства на основе цифровой грамотности работников отрасли, включающий

механизм создания на базе регионального агрохолдинга агроинновационного кампуса, цифровой экосистемы, интегрирующей инновационные знания для сельского хозяйства, и инфраструктуры продвижения цифровых решений в бизнес-практику (с. 116-129); перспективы развития программ освоения цифровых технологий в аграрных учебных заведениях разделить на кратко-средне- и долгосрочный периоды (с. 126-129), виды стратегий цифровизации, обеспечивающих повышение эффективности регионального сельского хозяйства и этапы реализации выбранной стратегии (с. 132-135). Автор обосновал общую сумму затрат на весь комплекс предлагаемых мероприятий и прогноз эффективности цифровизации сельскохозяйственных товаропроизводителей с учетом использования механизмом государственно-частного партнерства (с. 130-144).

В заключении обобщены основные положения, изложенные в процессе исследования, включая результаты расчетов прогнозной эффективности цифровизации сельского хозяйства.

Основные положения диссертационной работы, выводы и рекомендации, выносимые соискателем на публичную защиту, в полной мере освещены в тексте автореферата.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования. Теоретическая значимость исследования заключается в следующем:

- углубление научных представлений о механизмах повышения эффективности сельского хозяйства через внедрение цифровых технологий;
- разработка новых методологических подходов к оценке эффективности цифровизации в аграрном секторе;
- расширение теоретической базы по вопросам цифровой трансформации сельскохозяйственного производства;
- формирование концептуальных основ для изучения альтернативных механизмов решения проблем цифровизации АПК;
- разработка теоретических положений по формированию инфраструктуры продвижения цифровых решений в аграрном бизнесе.

Практическая значимость результатов исследования определяется следующими аспектами:

- разработка перечня базовых платформенных решений, которые могут быть использованы экономическими субъектами различной специализации и масштаба бизнеса;
- создание организационного механизма, способного повысить качество планово-прогнозных документов по цифровизации сельского хозяйства;
- формирование инфраструктуры, ускоряющей процессы внедрения IT-решений в бизнес-среду аграрного сектора;
- разработка методики, позволяющей оптимизировать затраты бюджетных средств при внедрении цифровых решений;
- создание модели, способствующей вовлечению аграрного бизнеса в процессы кадрового обеспечения отрасли.

Внедренческая ценность работы подтверждается возможностью использования разработанных методик и моделей:

- в образовательном процессе при подготовке специалистов для экономики страны, в том числе для АПК, что подтверждается справкой Сибирского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»;
- в практической деятельности товаропроизводителей Новосибирской области и некоммерческих организаций, представляющих их интересы в различных органах власти, в том числе в Министерстве сельского хозяйства Новосибирской области. О чём свидетельствует справка Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов Новосибирской области (АККОН);
- в деятельности региональных органов управления АПК при разработке программ цифровизации сельского хозяйства;

– в работе IT-компаний при создании специализированных решений для аграрного сектора.

Личный вклад соискателя в разработку научной проблемы и полнота публикаций по диссертации.

Личный вклад Ивана Алексеевича состоит в непосредственном проведении выполненного исследования: сборе и обработке статистических данных с использованием современных методов математического анализа, программных и технических средств; синтезе и анализе обширного спектра научных и практических материалов, на основе которых в диссертации сформулированы и обоснованы положения, обладающие научной новизной; в апробации результатов исследования в учебном процессе и некоммерческих организациях, представляющих интересы сельхозтоваропроизводителей в различных органах власти.

Научно-практическая значимость настоящего исследования в расширении и углублении научных представлений об эффективности сельскохозяйственного производства на основе цифровизации.

Большой практический интерес вызывает предложенные Иваном Алексеевичем структуры цифровых платформ и экосистем как наиболее приближенные к потребностям производственных процессов в экономических субъектах различных категорий.

Замечания по диссертационной работе.

1. Недостаточный анализ международного опыта цифровизации АПК. Работа фокусируется на региональном (Новосибирская область) и российском контексте. Международные кейсы (например, использование IoT и платформ точного земледелия в сельском хозяйстве зарубежных стран, опыт Китая в интеграции big data) могли бы показать **уникальность** предложенных решений на фоне существующих аналогов, выявить **универсальные механизмы**, применимые в российских условиях, и снизить риски дублирования уже реализованных проектов.

2. Неполное методологическое обоснование выбора инструментов исследования. Автор использует методы экономико-математического моде-

лирования и экспертных оценок, но не объясняет, почему выбраны **именно эти методы**, а не альтернативные (например, машинное обучение для прогнозирования), не указывает **критериев отбора экспертов** (квалификация, опыт, репрезентативность), не приводит данных о **погрешности расчетов** и валидации моделей.

3. Отсутствие детального анализа затрат и рисков внедрения предложенных решений. Практические рекомендации по созданию цифровых платформ и агроинновационного кампуса носят декларативный характер, они не обеспечены **финансовыми расчетами** (CAPEX/OPEX – ключевые показатели затрат, которые имеют принципиальное значение для оценки эффективности внедрения цифровых технологий в сельском хозяйстве, сроки окупаемости) и оценкой **рисков** (технологических, рыночных и кадровых, вызванных низкой цифровой грамотностью сельхозтоваропроизводителей) и **механизмами их компенсации** (страхованием, господдержкой).

4. Ограниченная апробация результатов (только Новосибирская область). Выводы работы претендуют на универсальность для АПК России, но результаты апробированы в одном регионе, что не отражает разнообразие условий РФ (климат, уровень развития инфраструктуры, размер хозяйств), и нет данных о тестировании в других субъектах (например, в Алтайском крае или регионах Дальнего Востока).

5. Несмотря на то, что в работе целый раздел посвящен повышению цифровой грамотности работников отрасли, в нем недостаточно глубоко раскрыты вопросы **методического обеспечения учебных программ** и **оценки потребности** в специалистах различного уровня, владеющих цифровыми технологиями.

Заключение.

Работа носит новаторский характер в вопросах методологии и практики повышения и определения эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации. Исследование соответствует п. 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях

АПК» и п. 3.15 «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства» специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса АПК)) Паспорта специальностей ВАК (экономические науки).

Диссертационная работа Шураева Ивана Алексеевича на тему «Повышение эффективности сельского хозяйства на основе цифровизации (на примере Новосибирской области)» по актуальности избранной темы исследования, степени обоснованности, достоверности и новизны научных положений, выводов и рекомендаций соответствует требованиям п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, а её автор Шураев Иван Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук, доцент,
ведущий научный сотрудник Сибирского
научно-исследовательского института
экономики сельского хозяйства
Федерального государственного бюджетного
учреждения науки Сибирского федерального
научного центра агробιοтехнологий
Российской академии наук

Подпись Миненко А.В. заверяю:
Ученый секретарь СФНЦА РАН, к.б.н.



А.В. Миненко
В.И. Коркина

Миненко
Алексей Васильевич

Коркина
Валентина Игоревна

29.08.2025

Контактные данные и адрес: 630501, Новосибирская обл., Новосибирский р-н,
р.п. Краснообск, ул. Центральная, зд. 7., а/я 463
Тел.: 8(383) 348-18-27
E-mail: office@sfscs.ru